

**УДК 65.01**

**ББК 65.3**

**ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПУТЁМ ВНЕДРЕНИЯ  
СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

© *А.А. Горячева, Пензенская государственная технологическая академия  
(г. Пенза, Россия)*

© *Е.А. Полянскова, Пензенская государственная технологическая академия  
(г. Пенза, Россия)*

**IMPROVING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF ENTERPRISES BY  
INTRODUCING ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEMS**

© *A.A. Goryacheva, Penza State Technological Academy (Penza, Russia)*

© *E.A. Polyanskova, Penza State Technological Academy (Penza, Russia)*

**Ключевые слова:** промышленные предприятия, системы экологического менеджмента, внедрение, оценка эффективности деятельности.

The article deals with the major economic benefits of the introduction of environmental management systems, such as increasing competitiveness and shareholder value of the company, creating its favorable image etc. Environmental management is an activity aimed at achieving environmental objectives and targets of an enterprise. The introduction of environmental management systems leads to significant economic benefits and reduces negative impact on the environment.

**Key words:** manufacturing enterprise, environmental management systems, introduction, performance evaluation.

e-mail: [ecolog81@rambler.ru](mailto:ecolog81@rambler.ru)

Важность проблемы охраны окружающей среды повышает интерес к разработке методов, направленных на снижение возможных воздействий, связанных с изготовлением и потреблением продукции, выполнением работ (услуг).

За последнее десятилетие ведущими промышленными компаниями за рубежом накоплен большой практический опыт в области предотвращения отрицательного воздействия на окружающую среду при одновременном увеличении объёмов производства, снижении удельных расходов сырья и материалов, экономии энергоресурсов, повышении качества продукции. Всё это делает экологическую деятельность предприятий экономически оправданной [2, с. 10 – 13].

В России предпринимаемые на протяжении уже не одного десятилетия попытки решить экологические проблемы в промышленности с помощью административно-правовых и экономических методов государственного регулирования не приводят к заметному улучшению состояния окружающей природной среды и становятся фактором ослабления экономической эффективности предприятий.

Очевидна необходимость принципиально новых подходов к решению экологических проблем, позволяющих обеспечить сочетание экономической и экологической эффективности промышленных предприятий [2, с. 10 – 13].

Наиболее значительные достижения в решении экологических проблем промышленного производства связывают с экологическим менеджментом – внутренне мотивированной инициативной деятельностью экономических субъектов (предприятий, фирм, производственных объединений, отдельных предпринимателей), направленной на достижение их собственных экологических целей и задач.

Система экологического менеджмента (СЭМ) представляет собой часть общей системы административного управления предприятием и включает определённую организационную структуру, осуществляющую деятельность по планированию, созданию, внедрению, использованию определённых процедур для достижения целей экологической политики предприятия [1, с. 1 – 2].

Внедрение СЭМ приводит к значительным экономическим эффектам. Существуют несколько подходов к оценке экономической эффективности внедрения СЭМ.

Одним из возможных подходов является учёт только прямых затрат и непосредственно связанных с ними результатов. В качестве затрат необходимо учитывать прямые расходы на консультантов и затраты времени персонала, расходы на внедрение методов предотвращения загрязнения и традиционных методов снижения воздействия. В качестве непосредственных преимуществ можно рассматривать снижение платежей и штрафов за загрязнение окружающей среды, а также экономические эффекты внедрения подходов предотвращения воздействия: снижение использования ресурсов и материалов, снижение затрат на обращение с сырьевыми и другими материалами, а также отходами. При этом необходимо учитывать экономию в рамках всей системы логистики предприятия (учитывая расходы на транспортировку, хранение, обращение с отходами, транспортировку избыточной массы изделий и т.п.). Например, на предприятии по производству дизельных двигателей в ходе внедрения СЭМ было достигнуто сокращение себестоимости примерно на 5 % за счет минимизации использования меди и соответствующего уменьшения образования отходов. Там же улучшение практики обращения с отходами (раздельный сбор металла) позволило увеличить доход от продажи отходов металла в 2,6 раза.

Экономическая эффективность внедрения СЭМ определяется не только результатами применения подхода предотвращения загрязнения, также можно использовать интегральный метод. Для этого необходимо проанализировать биржевые показатели акционерных компаний, объединённые в портфели акций для исключения индивидуальных особенностей. Так, в США создание таких портфелей основано на использовании рейтинга и индекса EcoVALUE'21, разработанного компанией Innovest Strategic Value Advisers. Рейтинг основан на целом ряде “экологических характеристик” компаний (более 60 параметров) пяти основных категорий: системы менеджмента, экоэффективность, операционные риски, возможность использования преимуществ экологически ориентированных рынков, исторические сведения об авариях и нарушениях законодательства. Оценка по критериям определяет рейтинг компании — от А (лучшие) до С (худшие) [3, с. 24 – 27].

Таким образом, все критерии рейтинга напрямую или косвенно связаны с внедрением и результативностью СЭМ.

Экономическая эффективность внедрения системы экологического менеджмента определяется разнообразными преимуществами и дополнительными возможностями, связанными с подобной деятельностью, в том числе:

- созданием и укреплением благоприятного имиджа предприятия, основанного на экологической ответственности и экологической состоятельности;
- привлечением внимания инвесторов, появлением дополнительных оснований для получения преимуществ и льгот при инвестициях;
- повышением конкурентоспособности производимой продукции и услуг;
- возможностями для повышения эффективности маркетинга и рекламы;
- привлечением внимания международных организаций к предприятию, членством в международных экологических союзах предпринимателей;
- преимуществами территориального и национального экологического лидерства;
- дополнительными возможностями для укрепления и расширения позиций предприятия на международных товарных и финансовых рынках;
- основаниями для увеличения акционерной стоимости предприятия.

Таким образом, серьезное внимание к природоохранной деятельности, внедрение систем экологического менеджмента приносят организациям заметные экономические преимущества, отражающиеся не только в снижении себестоимости продукции и услуг и снижении многих рисков, но и в росте рыночной стоимости акций.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Госстандарт России. ГОСТ Р ИСО 14001–2007. Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению. М. : Стандартинформ, 2007.*
2. *Качалов В.А. ИСО 14001:2004. Системы менеджмента окружающей среды. Конспект системного менеджера. М. : ИзДАТ, 2005. 665 с.*
3. *Системы экологического менеджмента для практиков / Дайман С.Ю., Островкова Т.В., Заика Е.А., Сокорникова Т.В.; под ред. С.Ю. Даймана. М. : РХТУ им. Д.И. Менделеева, 2004. 248 с.*